



LA POLITIQUE DES PASSATIONS DE MARCHES DES OPERATIONS DU GROUPE DE LA BAD

Montréal, Canada
19 Octobre 2016
Valérie ROBERT, ORPF





1) RELATIONS CONTRACTUELLES, METHODES ET MESURES DE SAUVEGARDE

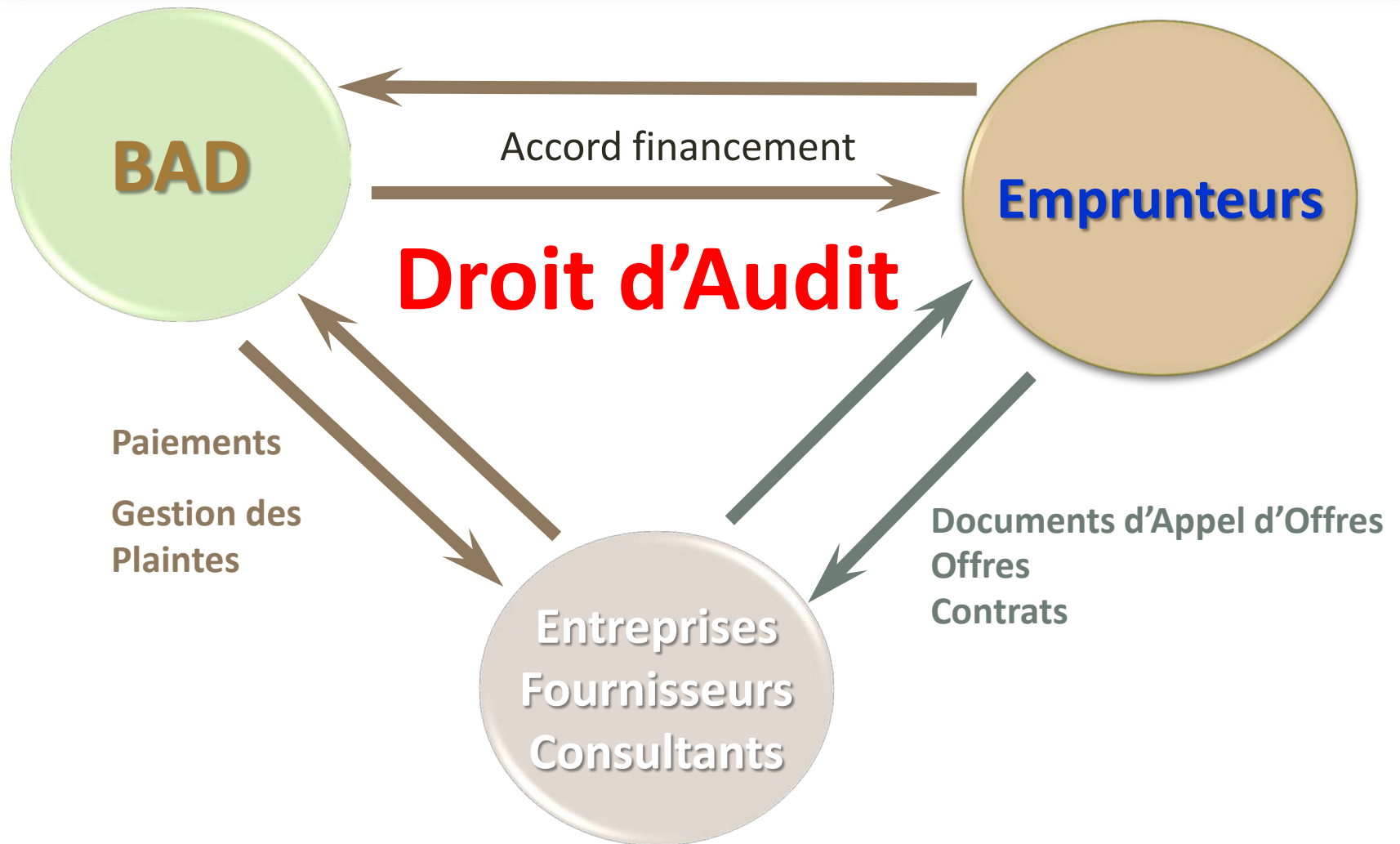


OBJECTIFS DE LA PASSATION DES MARCHES

Les cinq objectifs d'un bon processus d'acquisition

- ❖ Obtenir les biens, travaux ou services conformes aux spécifications techniques et TDR
- ❖ en QUANTITE CONVENUE
- ❖ au MOMENT CONVENU
- ❖ à la PLACE CONVENUE
- ❖ au juste PRIX

LES PAYS MENENT LE PROCESSUS LA BANQUE SUPERVISE ET CONSEILLE



ROLES ET RESPONSABILITES

EMPRUNTEURS

Publicité et Dossiers d'appel d'offres
Evaluation et sélection
Reçoit et traite les plaints des soumissionnaires
Adjudication et signature du contrat
Publication du résultat de la procedure
Supervise l'exécution du contrat

*La Banque
octroie sa non-
objection et ses
commentaires à
chaque étape*

BANQUE

Prépare les dossiers types pour les Emprunteurs
Offre un accès gratuit à son site et UNDB
S'assure du respect des principes de passation de
marchés
Octroie sa "Non objection"
Reçoit les plaints des soumissionnaires
Suit les redressements de l'Emprunteur
Impose des sanctions en cas de fraude et corruption

*La Banque n'est
pas partie au
contrat*

PRINCIPES DE BASE DE LA POLITIQUE DE PASSATION DE MARCHES



Economie et Efficacité

Transparence

Egale Opportunité

Performance



PRINCIPALES CARACTERISTIQUES DE LA POLITIQUE

- ❖ Obtenir Valeur contre finances
- ❖ Moyens adaptés à l'objectif
- ❖ Accroître l'utilisation des systèmes nationaux
- ❖ Encourager le développement des capacités locales
- ❖ Assurer un traitement indépendant des plaintes
- ❖ Encourager le développement des industries locales
- ❖ **Assurer la supervision efficace de la Banque**

TRANSPARENCE ET INTEGRITE

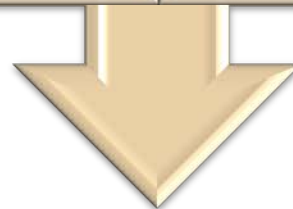
Assurance qualité

Contrôle *a priori* ou *a posteriori*

Audits internes et externes systématiques

Traitement des plaintes de manière neutre et indépendante

Revue indépendante du processus d'acquisition



Outils et mécanismes

Procédures harmonisées des sanctions

Politique de diffusion de l'information

Comité de revue des acquisitions (PRC)

Mécanisme de dénonciation (Tolérance zéro)

PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

Biens et Travaux

- Concurrence ouverte
- Spécifications détaillées
- Prix: facteur principal
- Sans négociation
- Une étape

Services de Consultant

- Liste restreinte
- TDR détaillés
- Prix: facteur supplémentaire
- Négociation sous conditions
- Deux étapes

APPROCHE DE LA BANQUE VIS-A-VIS DU SECTEUR PRIVE

- ❖ Pratiques commerciales acceptables
- ❖ Conformité avec le Plan de Passation de Marchés
- ❖ Juste prix du marché
- ❖ Exigence de garanties en matière d'économie, efficacité, transparence et concurrence ouverte pour les gros contrats
- ❖ Revues *a posteriori* et audits
- ❖ Adaptation aux nouveaux modèles des affaires, PPP, Concession, contrats clefs en main etc.
- ❖ Performance et suivi des contrats
- ❖ Eligibilité



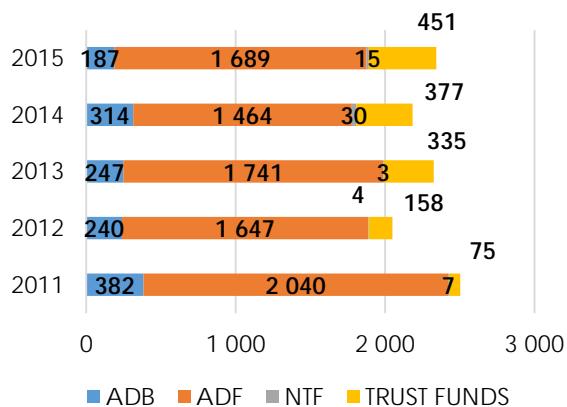
2) STATISTIQUES



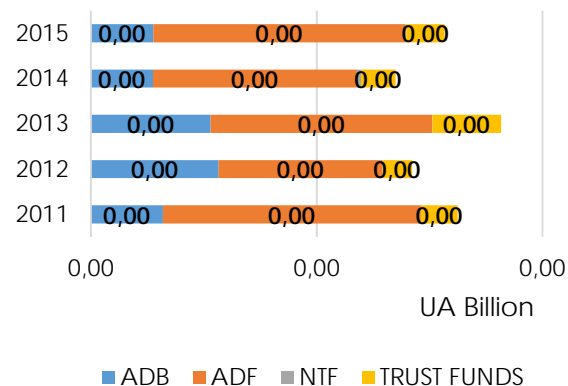
STATISTIQUES GENERALES DE LA BANQUE

Contracts	2011		2012		2013		2014		2015		2016 - As at Today		Total Nb	Total Value
	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value		
ADB	382	318.32	240	565.60	247	529.93	314	273.85	187	275.18	85	342.86	1,455	2,305.73
ADF	2,040	1,142.75	1,647	724.21	1,741	980.97	1,464	903.60	1,689	1,117.26	895	449.62	9,476	5,318.40
NTF	7	0.48	4	0.45	3	0.86	30	18.94	15	5.02	19	1.95	78	27.69
TRUST FUNDS	75	162.76	158	132.30	335	304.43	377	151.91	451	168.13	347	79.89	1,743	999.42
Total	2,504	1,624.30	2,049	1,422.56	2,326	1,816.19	2,185	1,348.30	2,342	1,565.58	1,346	874.32	12,752	8,651.25

Overall Bank Contracts
Distribution by financing
window in Number



Overall Bank Contracts
Distribution by financing
Window in Value (UA Billion)

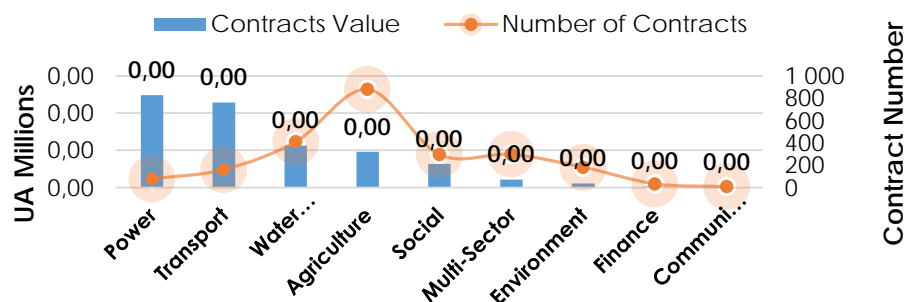


STATISTIQUES GENERALES DE LA BANQUE

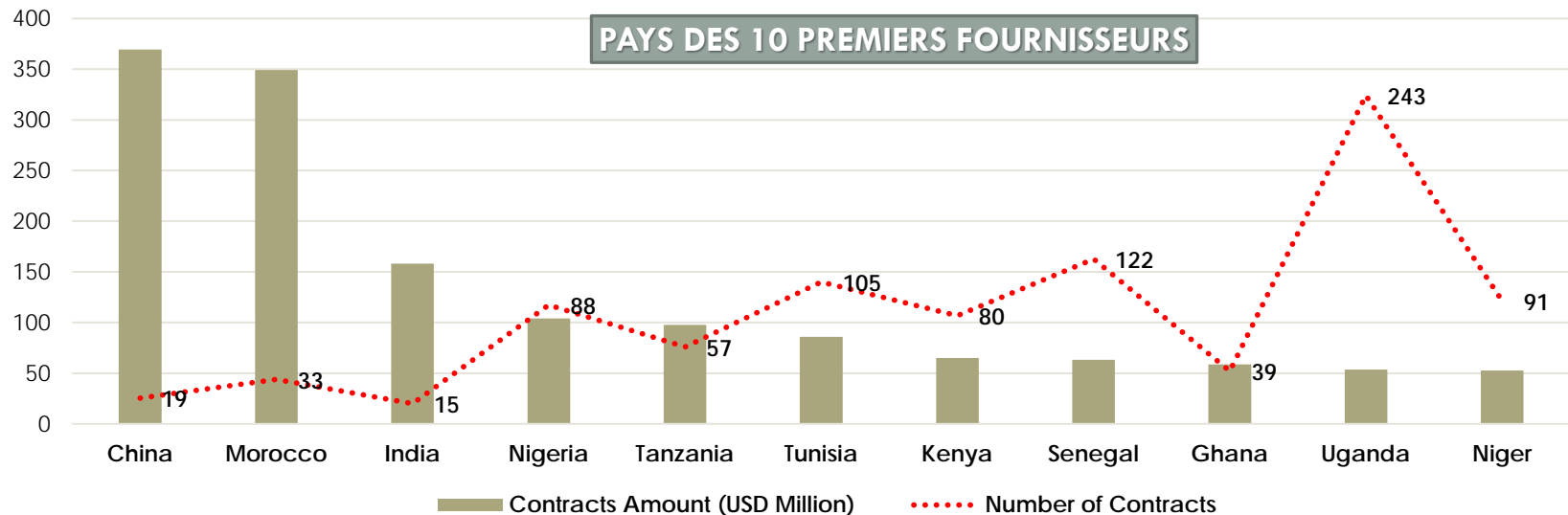
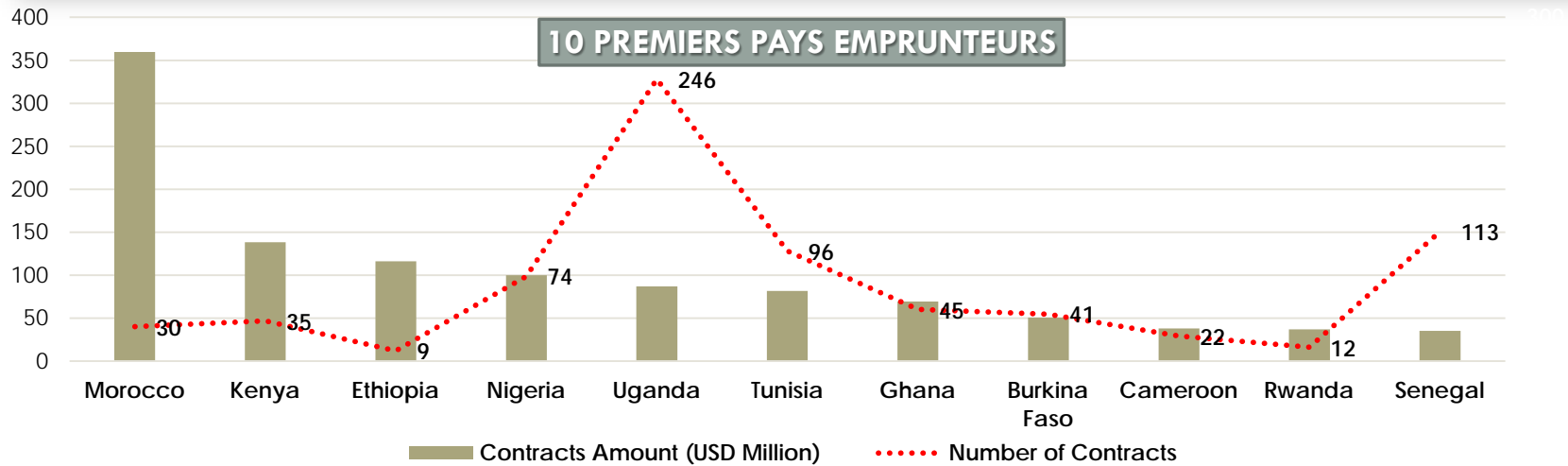
Year	2011		2012		2013		2014		2015		Sept. 2016		Total Nb	Total Value
	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value	Nb	Value		
Agriculture	1,032	223.12	810	124.74	734	109.52	761	172.79	879	191.37	555	143.59	4,771	965.13
Communications			2	0.57	3	0.18	2	0.67	8	0.86	2	0.73	17	3.01
Environment	43	6.10	60	11.60	107	15.35	133	19.23	182	21.54	103	16.08	628	89.89
Finance	15	5.39	8	0.50	16	3.81	19	2.15	33	5.39	8	5.67	99	22.92
Ind/Mini/Quar	17	0.88			1	0.59	2	0.36			1	0.04	21	1.88
Multi-Sector	82	10.31	133	9.97	179	22.21	243	38.61	297	42.87	192	33.05	1,126	157.01
Power	60	306.58	79	574.94	78	466.96	79	208.83	77	496.07	50	181.84	423	2,235.23
Social	833	87.53	612	100.56	578	130.11	364	71.82	295	126.36	158	47.85	2,840	564.22
Transport	203	857.68	102	350.58	129	757.14	157	592.57	161	456.38	105	350.43	857	3,364.77
Water Sup/Sanit	219	126.71	243	249.11	501	310.31	425	241.28	410	224.73	172	95.04	1,970	1,247.19
TOTAL	2,504	1,624.30	2,049	1,422.56	2,326	1,816.19	2,185	1,348.30	2,342	1,565.58	1,346	874.32	12,752	8,651.25

	2015			
	Number		Value	
	Nb	%	Value	%
Agriculture	879	38%	191.37	12%
Communications	8	0%	0.86	0%
Environment	182	8%	21.54	1%
Finance	33	1%	5.39	0%
Ind/Mini/Quar		0%		0%
Multi-Sector	297	13%	42.87	3%
Power	77	3%	496.07	32%
Social	295	13%	126.36	8%
Transport	161	7%	456.38	29%
Water Sup/Sanit	410	18%	224.73	14%
	2,342		1,565.58	

Contracts Distribution by sector - 2015



LES 10 PRINCIPAUX PAYS EMPRUNTEURS ET FOURNISSEURS EN 2015



CONTRATS REMPORTEES PAR DES FIRMES ET ENTREPRISES CANADIENNES

2011 to Sept. 2016 AfDB PROJECTS PROCUREMENT

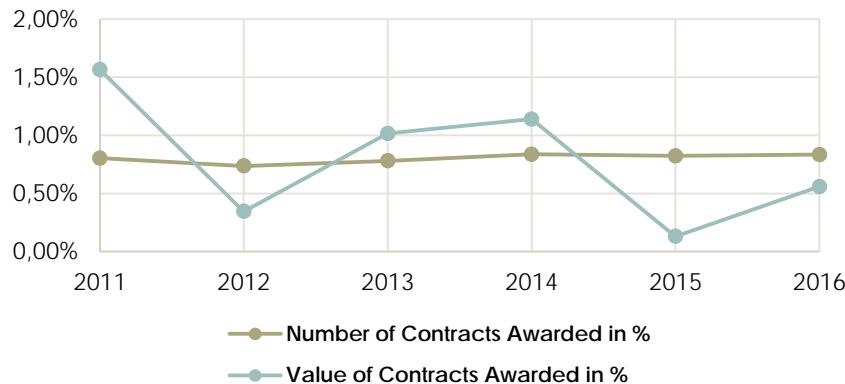
EXPENSES CATEGORY	CONTRACTS AWARDED						SHARE IN AfDB OVERALL CONTRACTS AWARDED					
By Number	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2011	2012	2013	2014	2015	2016
GOODS	0	0	2	1	0	2	0.00%	0.00%	0.29%	0.16%	0.00%	0.73%
WORKS	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SERVICES	20	15	16	17	19	9	4.25%	2.90%	2.67%	2.70%	2.29%	1.82%
Total	20	15	18	18	19	11	0.80%	0.74%	0.78%	0.84%	0.82%	0.83%

By Value (UA Million)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2011	2012	2013	2014	2015	2016
GOODS	0.00	0.00	3.29	0.28	0.00	0.14	0.00%	0.00%	0.80%	0.11%	0.00%	0.14%
WORKS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SERVICES	25.33	4.90	15.13	14.88	2.04	4.70	19.44%	5.03%	11.95%	11.63%	1.08%	4.88%
Total	25.33	4.90	18.42	15.16	2.04	4.85	1.56%	0.34%	1.02%	1.14%	0.13%	0.56%

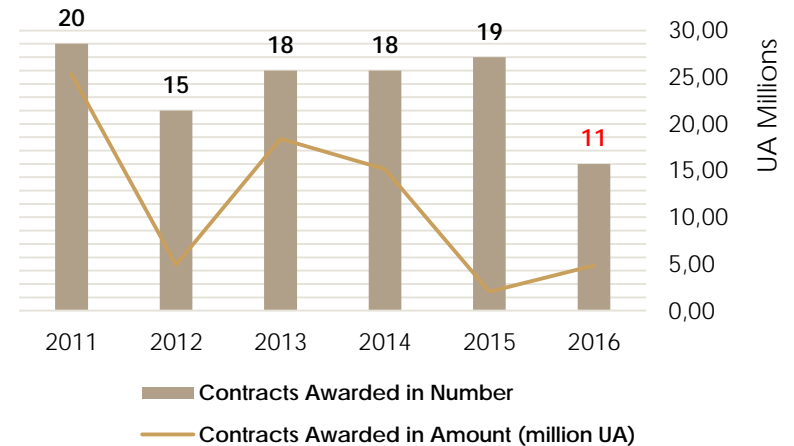
Sector	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	Nber	Value	Nber	Value	Nber	Value	Nber	Value	Nber	Value	Nber	Value
Agriculture	5	0.50	1	0.28	2	0.25	1	0.02	0	0.00	2	0.14
Communications	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Environment	0	0.00	1	0.60	1	1.28	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Finance	0	0.00	0	0.00	2	1.25	0	0.00	1	0.12	0	0.00
Ind/Mini/Quar	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Multi-Sector	1	0.11	3	0.42	3	0.76	4	0.93	14	0.68	4	0.85
Power	4	10.67	0	0.00	0	0.00	7	8.86	1	0.19	2	2.26
Social	1	0.18	2	0.19	5	4.63	3	0.46	0	0.00	1	0.07
Transport	6	8.35	8	3.41	5	10.25	3	4.89	2	0.88	2	1.53
Water Sup/Sanit	3	5.53	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.17	0	0.00

CONTRATS REMPORTEES PAR DES FIRMES ET ENTREPRISES CANADIENNES

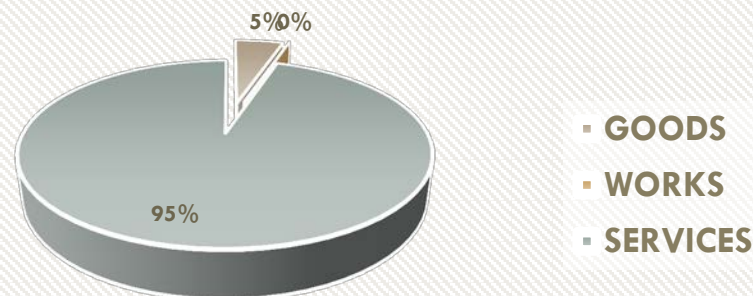
Share of Contracts in AfDB PROJECTS PROCUREMENT



CONTRACTS DISTRIBUTION



Overall Contracts Repartition Since 2011



OU TROUVER LES INFORMATIONS STATISTIQUES?

<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/tools-reports/procurement-statistics/>

The screenshot shows the website <http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/tools-reports/procurement-statistics/>. The page is titled "Statistiques relatives à la passation des marchés" (Statistics on procurement). The main content area is titled "Statistiques sur les contrats attribués dans le cadre des projets financés par la banque" (Statistics on contracts awarded under projects financed by the bank). It provides a list of downloadable reports, including:

- Contracts Statistics to non-regional member country (NRMCs) as at April 2016 (7.0 MB)
- Contracts Statistics To regional member country (RMCs) as at April 2016 (6.5 MB)
- Contracts statistics dashboard for regional member country as at March 2016 (7.1 MB)
- Contracts statistics dashboard for non-regional member country as at March 2016 (7.6 MB)
- Distribution of contracts among member countries – 2010 to 2015 (100 kB)
- Procurement summary by country – 2010 to 2015 (124 kB)
- Procurement summary by year – 2010 to 2015 (89 kB)

The page also includes a sidebar with navigation links, a search bar, and social media icons. The footer shows the URL <http://www.afdb.org/fr/news-and-events/> and a system tray with the date 6/12/2016.



3) INFORMATION SUR LES OPPORTUNITES D'AFFAIRES



INFORMATION DE BASE

- ❖ Projets: anticipation, préparation:
<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/project-portfolio/>
- ❖ Politique et procédures applicables:
<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/new-procurement-policy/>
- ❖ Dossiers types d'appel d'offres, formulaires:
<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/resources-for-borrowers/standard-bidding-documents/>
- ❖ Critère d'éligibilité: BAD/FAD
- ❖ Le marché: local, international

PUBLICATION DE L'INFORMATION

- ❖ Avis général de passation de marches:
<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/resources-for-businesses/general-procurement-notices-gpns/>
- ❖ Avis spécifiques d'appels d'offres:
<http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/resources-for-businesses/specific-procurement-notices-spns/>
- ❖ UNDB: <https://www.devbusiness.com/>
- ❖ Gazettes locales, Agences d'exécution etc.

OÙ TROUVER L'INFORMATION?

www.afdb.org

The screenshot shows the AFDB website interface. The browser address bar displays <http://www.afdb.org/fr/projects-and-operations/procurement/>. The website header includes the AFDB logo and the text "GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT". The main navigation menu contains: Accueil, Pays, Thèmes et secteurs, Projets et opérations, Actualités, Documents, Savoir, À propos, and Contacts. The "Projets et opérations" section is active, showing a sidebar menu with items like "Portefeuille de projets", "Le cycle des projets", "Produits financiers", "Acquisitions", "Nouvelle Politique d'Acquisition", "Services de consultants", "Informations pour les entreprises", "Ressources destinées aux emprunteurs", "Outils et rapports", "Foire aux questions (FAQ)", "Exclusion et procédures de sanctions", "Contacts des services des acquisitions des projets", and "Acquisitions de biens et services relatives aux projets". The main content area is titled "Acquisitions" and contains text about procurement procedures and a list of "Avis général de passation de marchés" (General notices of tender) with dates and titles.

Projets et
Opérations

Acquisitions

Informations pour
les entreprises

Avis

OÙ TROUVER L'INFORMATION?

www.afdb.org

The screenshot shows the AFD DACON website interface. At the top, there is a navigation bar with the AFD logo and the text 'GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT'. Below this is a search bar and a language selector (English | Français). The main navigation menu includes 'Accueil', 'Pays', 'Thèmes et secteurs', 'Projets et opérations', 'Actualités', 'Documents', 'Savoir', 'À propos', and 'Contacts'. The 'Projets et opérations' menu item is highlighted, and a callout box labeled 'Projets et Opérations' points to it. The sidebar on the left contains a list of categories: 'MapAfrica', 'Portefeuille de projets', 'Projets choisis', 'Le cycle des projets', 'Produits financiers', 'Acquisitions', 'Services de consultants', and 'Gestion financière des projets'. Callout boxes labeled 'Acquisitions' and 'Services de consultant' point to their respective categories in the sidebar. The main content area is titled 'Services de consultants' and contains a welcome message: 'Bienvenue sur le site AIDB DACON'. It also includes a registration form with the text 'S'inscrire' and options for 'Flux RSS', 'Alertes par email', and 'E-bulletins'. A social media sidebar on the right includes icons for Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, and RSS. The footer contains 'Explorez nos activités', 'Secteurs' (Agriculture et agro-industries), 'Thèmes' (Société civile), and a 'Selectionner un pays' dropdown menu. The Windows taskbar at the bottom shows various application icons and the system clock indicating 3:51 PM on 6/12/2018.



BIEN SE PREPARER

- ❖ Anticiper
- ❖ Etudier les informations sur le projet
- ❖ Comprendre les politiques, règles et procédures
- ❖ Maîtriser les Documents d'appel d'offres
- ❖ Analyser le secteur, la concurrence internationale/nationale
- ❖ Identifier un partenaire au niveau national
- ❖ Rechercher les avis de passation de marchés

BIEN PREPARER SON OFFRE

- ❖ Respecter les procédures
- ❖ Etudier le dossier d'appel d'offres, faire une mission
- ❖ Ne pas hésiter à demander des clarifications
- ❖ Préparer une offre concurrentielle et conforme tant sur la forme que sur le fond
- ❖ Respecter les règles de confidentialité
- ❖ Ne pas faire une offre sous évaluée



PENDANT L'EXECUTION DU CONTRAT

- ❖ Effectuer ses obligations contractuelles selon les stipulations
- ❖ Contrôler les justifications de variations de contrats
- ❖ Les variations de contrat au-delà de 30% ne sont pas autorisées



MERCI DE VOTRE ATTENTION

www.afdb.org